

# 2018

Årsrapport  
(Annual Report)



Colas Danmark A/S



*Vejen frem*

## Indhold (Table of content)

Indhold (Table of content).....	1
Koncerndiagram (Group diagram).....	2
Ledelsesberetning (Report).....	3
Ledelsespåtegning (Endorsement of the Board of Directors).....	6
Den uafhængige revisors erklæringer (Independent auditor's report).....	7
Nøgletal (Key figures).....	12
Resultatopgørelse (Profit and loss account).....	14
Balance (Balance sheet).....	15
Egenkapitalopgørelse (Statement of changes in shareholders' equity).....	17
Pengestrømsopgørelse (Cash flow statement).....	18
Noter (Notes).....	21

### Registreringsnr. (Registration No.)

CVR 10 24 64 15

### Bestyrelse (Board of Directors)

Frédéric Gardes	Formand (Chairman)
Raphaël Llobregat	Næstformand (Vice-Chairman)
Laurent Le Boulc'h	Bestyrelsesmedlem (Board member)
Hans Oluf Krog	Bestyrelsesmedlem (Board member)
Claus Thorup	Medarbejdervalgt (elected by employees)
Nils-Erik Strube	Medarbejdervalgt (elected by employees)

### Direktion (Board of Management)

Hans Oluf Krog	Adm. direktør (Managing Director)
Anne Wennevold	Økonomidirektør (Finance Director)

### Ledelse (Management)

Hans Oluf Krog	Adm. direktør (Managing Director)
Anne Wennevold	Økonomidirektør (Finance Director)
Lene Møldrup	QHSE- og CSR-chef (QHSE & CSR Manager)
Anne Køngerskov	HR-chef (HR Manager)
Jacob Kloster	Distriktschef Jylland (Syd) (District Manager Jutland (South))
Thomas Jørgensen	Distriktschef Jylland (Nord) (District Manager Jutland (North))
Peter S. Langballe	Distriktschef Sjælland (Syd og vest) (District Manager Zealand (South and West))
Christa E. Hansen	Distriktschef Sjælland (Nord) (District Manager Zealand (North))
Lars Ladehoff	Produktteknisk chef (Technical Manager)
Henrik Kusk	Maskinteknisk chef (Equipment Manager)

### Moderselskab (Parent company)

Colas S.A., 1, rue du Colonel Pierre Avia - CS81755 - 75730 PARIS Cedex

### Største koncern, hvor selskabet indgår som datterselskab

(Largest Group, where the company is incorporated as a subsidiary)

Bouygues SA, Challenger,  
1, avenue Eugène Freyssinet,  
78061 Saint-Quentin-Yvelines Cedex, France

## Koncerndiagram (Group diagram)

### Selskabet (Company)

#### Colas Danmark A/S

Fabriksparken 40  
2600 Glostrup  
www.colas.dk

Hjemsted (Domicile)

Albertslund, Danmark (Albertslund, Denmark)

Aktiekapital (Share capital)

20 mio. DKK (20 MDKK)

Produktion og udlægning af asfalt, entreprenørarbejde, grusgrave  
(Production and paving of asphalt, general contracting, gravel pits)

### Dattervirksomheder: (Subsidiaries)

#### Malbikunarstödin Hladbær-Colas h.f.

100%

Hjemsted (Domicile)

Reykjavik, Island (Reykjavik, Iceland)

Aktiekapital (Share capital)

34,6 mio. ISK (34.6 MISK)

Produktion og udlægning af asfalt (Production and paving of asphalt)

#### Colas Asfalt A/S

100%

Hjemsted (Domicile)

Køge, Danmark (Køge, Denmark)

Aktiekapital (Share capital)

16 mio. DKK (16 MDKK)

Inaktivt selskab (Dormant company)

### Associeret virksomhed: (Associated Company)

#### Dansk Overfladebehandling I/S

50%

Hjemsted (Domicile)

Brenderup, Danmark (Brenderup, Denmark)

Overfladebehandling (Surface dressing)

## Ledelsesberetning

### Hovedaktiviteter

Colas Danmark A/S er en af de førende vejbygningsentreprenører i Danmark. Hovedaktiviteterne er produktion og udlægning af asfaltmaterialer til vejbygning, herunder fræsning, forarbejdning og genbrug af asfalt, produktion og salg af bitumenemulsioner og specialbitumen samt grusgravsdrift.

Koncernens kunder er primært offentlige og semioffentlige organisationer, herunder stat og kommuner. Derudover servicere Colas virksomheder, organisationer, grundejer- og ejerforeninger samt privatpersoner. Opgaverne udføres hovedsageligt i hoved-, total- eller fagentreprise.

Inden for koncernen udfører det associerede selskab Dansk Overfladebehandling I/S overfladebehandling af veje i Danmark og Norden.

Datterselskabet Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf. i Island producerer og udlægger asfalt og udfører andre opgaver relateret til vejbygning og vejvedligehold.

Datterselskabet Colas Asfalt A/S har ikke driftsaktiviteter.

### Omsætning og resultat

Colas Danmark-koncernens omsætning var i 2018 1.172 mio.kr. Resultatet efter skat udgjorde 24,7 mio.kr. Omsætningen var påvirket af en forventet nedgang i aktiviteterne i Island samt en mindre nedgang i aktiviteterne i Danmark, blandt andet på grund af faldende efterspørgsel.

Resultatet i Island er som forventet lavere end i 2017 på grund af nedgangen i aktiviteten. I Danmark er resultatet fortsat negativt påvirket af markedsforholdene med nedgang i volumen og skærpet priskonkurrence. Koncernresultatet vurderes at være tilfredsstillende på baggrund af de nuværende markedsforhold.

### Aktiviteter i moderselskabet

På trods af et usædvanligt godt vejr og en lang udlægnings-sæson for asfaltarbejder blev selskabet påvirket af en nedgang i efterspørgsel kombineret med en skærpet priskonkurrence. Det medførte et fald i aktivitetsniveau og resultat i forhold til 2017.

### Aktiviteter i datterselskaber og associerede selskaber

Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.'s aktivitetsniveau er væsentligt lavere end i 2017, hvor selskabet færdiggjorde et større projekt på Keflavik Lufthavn. På trods af usædvanligt dårligt vejr i 2018 lykkedes det at gennemføre akti-

## Report

### Main Activities

Colas Danmark A/S is one of the leading road construction entrepreneurs in Denmark. The main activities are production and application of asphalt mixes for road building, including milling, recycling and reclaiming of asphalt, production and sale of bitumen emulsions and special bitumen, as well as gravel pit operations.

The Group's customers are primarily public and semi-public organizations, including state and municipalities. Furthermore, Colas services companies, organizations, home owners' and owners' associations and private individuals. The works are performed mainly under contracts for works for complete or part construction or under turnkey contracts.

Surface dressing of roads in Denmark and the Nordic region carried out by the associated company Dansk Overfladebehandling I/S is an activity represented within the Group.

The subsidiary Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf. in Iceland carries out the production and application of asphalt mixes together with other activities related to road building and maintenance.

There are no operating activities in the subsidiary Colas Asfalt A/S.

### Turnover and Financial Result

In 2018, the Colas Danmark Group's turnover amounted to DKK 1,172 million. The result after tax was DKK 24.7 million. The turnover was affected by an expected decrease in activities in Iceland as well as a small decrease in activities in Denmark, amongst others attributable to declining demand.

The result in Iceland is as expected lower than in 2017 as a consequence of the decrease in activity level. The result in Denmark continues to be adversely affected by market conditions due to lower volumes and increased price competition. The result of the Group is considered to be satisfactory taking into consideration the current market conditions.

### Activities of the Parent Company

In spite of the unusually fine weather and a long season for asphalt applications, the Company was impacted by a downturn in demand combined with an intensified price competition. They gave rise to a decrease in the level of activity and result compared to 2017.

### Activities of Subsidiaries and Associated Companies

Malbikunarstöðin Hlaðbær - Colas hf.'s activity level was considerably lower than in 2017, where the company completed a large project at Keflavik Airport. In spite of unusually poor weather in 2018 the company succeeded in com-

viteterne uden væsentlige ekstraomkostninger og dermed opnå et tilfredsstillende resultat.

Stærk priskonkurrence påvirkede fortsat i 2018 resultatet i vores associerede selskab Dansk Overfladebehandling I/S med et ikke-tilfredsstillende resultat til følge.

#### **Samfundsansvar - CSR** (Corporate Social Responsibility)

Colas Danmark A/S' overordnede værdigrundlag bygger på FN's Global Compact, som Bouygues Gruppen underskrev i 2006, samt "Bouygues-koncernens etiske politik" og "Colas Group Management Principles". I 2019 vil Colas Danmark A/S desuden arbejde videre med implementeringen af Bouygues Gruppens compliance-program, som omfatter regler om antikorrupcion, fair konkurrence, interessekonflikter og insiderhandel.

I Colas er ny teknologi og produktudvikling altid i fokus. Inspiration og idéudvikling sker på tværs af Colas Gruppens selskaber over hele verden og i samarbejde med Gruppens vejforskningslaboratorium i Paris. Colas Danmark-koncernen kan derfor tilbyde sine kunder unikke og bæredygtige produkter og processer inden for vejbygning.

Colas Gruppen anser det for en nødvendig og spændende udfordring at udvikle nye innovative og bæredygtige produkter og metoder, som modsvarer de behov samfundet og

kunderne efterspørger. Mange produkter og løsninger udvikles derfor også i samarbejde med vores kunder og samarbejdspartnere.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar kan læses i sin helhed i Colas' CSR-rapport 2018 på [www.colas.dk](http://www.colas.dk). CSR-rapporten beskriver virksomhedens arbejde og indsats på følgende områder:

- Miljø og klima
- Arbejdsmiljø og sikkerhed
- Medarbejdere og sociale forhold
- Teknologi og produktudvikling.

#### **Finansielle risici**

##### **Danmark**

De væsentligste betalinger vedrørende aktiviteterne i Danmark foretages i danske kroner, og selskabet har således ingen væsentlig valutaeksponering.

På baggrund af en fornuftig likviditet i selskabet vil moderate ændringer i renteniveauet ikke påvirke driftsresultatet i væsentlig grad.

##### **Island**

I Island importeres en væsentlig andel råvarer, som påvir-

pleting the activities without incurring significant additional costs and thereby achieved a satisfactory result.

Strong price competition continued to affect the result of our associated company, Dansk Overfladebehandling I/S giving rise to a dissatisfactory result.

#### **CSR - (Corporate Social Responsibility)**

The overall values of Colas Danmark A/S are based on the UN'S Global Compact, which the Bouygues Group signed in 2006, as well as "the Ethics Policy of the Bouygues Group" and "Colas Group Management Principles". In 2019 Colas Danmark A/S will continue to work with implementing the Bouygues Group's compliance program, which covers rules on anti-corruption, fair competition, conflicts of interest and insider trading.

Within Colas, new technology and product development are always in focus. Inspiration and the development of ideas are addressed across the Colas Group companies all over the world and in conjunction with the Group's road research laboratory in Paris. The Colas Danmark Group is thus in a position to offer its customers unique and sustainable products and processes within road building.

The Colas Group considers it a necessary and exciting challenge to develop new innovative and sustainable products and methods, that match the needs of society and that

customers demand. A large number of products and solutions are therefore also developed in conjunction with our customers and business partners.

The compulsory statement on social responsibility can be read in its entirety in the Colas CSR report 2018 to be found on [www.colas.dk](http://www.colas.dk). The CSR report describes the Company's work and initiatives within the following areas:

- Environment and climate
- Working environment and safety
- Employees and social matters
- Technology and product development

#### **Financial Risks**

##### **Denmark**

The most significant payments concerning activities in Denmark are in DKK and are therefore only indirectly influenced by exchange rate fluctuations.

In the light of a reasonable liquidity position in the Company, moderate changes in the interest rate level will not influence the operating result significantly.

##### **Iceland**

A significant part of raw materials is imported in Iceland and is therefore influenced by exchange rate fluctuations.

kes af valutaudsving. Det er selskabets politik at afdække sådanne risici i nødvendigt omfang.

Risiko forbundet med tab på udestående fordringer vurderes afdækket i nødvendigt omfang.

#### **Koncern**

Det er selskabets politik at have fokus på kreditstyring, og derfor forventes tab på udeståender at være begrænsede.

#### **Forventninger til fremtiden**

Colas Danmark koncernen forventer et faldende aktivitetsniveau i 2019 begrundet i en svagt faldende efterspørgsel. På baggrund af forventet fald i aktivitet og stor priskonkurrence på især det danske marked forventes et lavere resultat end i 2018.

It is the Company's policy to hedge these risks where necessary.

Risk of losses on unsettled accounts is considered to be covered to the necessary extent.

#### **The Group**

It is the Company's policy to have focus on credit control and therefore losses on unsettled accounts are expected to be limited.

#### **The Future**

The Colas Danmark Group expects a decrease in the activity level in 2019 attributable to a slight decline in demand. Based on a decrease in activity and continued keen price competition, particularly on the Danish market, a lower result than in 2018 is expected.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Colas Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselska-

bets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup 14.02.2019

**Direktion:** (Board of Management)

---

Hans Oluf Krog  
Adm. direktør (Managing Director)

---

Anne Wennevold  
Økonomidirektør (Finance Director)

**Bestyrelse:** (Board of Directors)

---

Frédéric Gardes  
Formand (Chairman)

---

Raphaël Llobregat  
Næstformand (Vice-Chairman)

---

Laurent Le Boulc'h

---

Hans Oluf Krog

---

Nils-Erik Strube

---

Claus Thorup

Godkendt på selskabets  
generalforsamling den  
(Adopted by the General Meeting on)

14.02.2019

---

Dirigent (Chairman of the meeting)

## Statement by the Management

The Board of Directors has of today considered and adopted the Annual Report of Colas Danmark A/S for 2018.

The Annual Report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements give a true and fair view

of the Group's and Parent Company's assets, liabilities and the financial position at 31 December 2018 and the result for the year of the Group's and Parent Company's activities and the consolidated cash flows for 2018.

In our opinion the management report contains a fair statement of the matters under review.

The Annual Report is recommended for adoption by the General Meeting.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejeren i Colas Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Colas Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse reg-

ler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Dan-

## Independent Auditor's Reports

### To the shareholder of Colas Danmark A/S

#### Opinion

We have audited the financial statements of Colas Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2018 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants

(IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable



mark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændigheder-

ne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the pur-

pose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort an-

svar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København (Copenhagen)  
2019

## MAZARS

statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR 31 06 17 41

---

Christian Hjortshøj  
Statsautoriseret revisor  
(State Authorised Public Accountant)  
MNE-nr. mne34485 (MNE-n0. mne34485)

---

Dennis Herholdt Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
(State Authorised Public Accountant)  
MNE-nr. mne43413 (MNE-n0. mne43413)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing

so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.



# TAL

(FIGURES)



Indvielse af motorvejstilslutning i Horsens.  
Børn fra Østerhåbskolen fik lov til at dekorere motorvejen inden åbning.  
Opening of new access ramp to motorway in Horsens, Jutland.  
Prior to the opening, children from one of the municipality's schools decorated the road.

## Hovedtal

[Key figures]

Koncern (Group)	2018 (000 kr)	2017 (000 kr)	2016 (000 kr)	2015 (000 kr)	2014 (000 kr)
Nettoomsætning (Net turnover)	1.172.382	1.308.751	1.073.539	1.032.450	1.025.537
Resultat af ordinær primær drift (Operating income)	23.322	63.291	53.252	29.200	22.639
Resultat af finansielle poster (Income from financial items)	-400	-1.573	-1.132	-1.203	-2.237
Årets resultat (Profit / Loss for the year)	24.741	55.415	45.977	27.494	14.189
Aktiver i alt (Total assets)	628.751	628.582	567.744	476.906	436.972
Investeringer i materielle anlægsaktiver (Purchases of tangible fixed assets)	63.953	63.428	55.626	47.918	23.967
Egenkapital (Shareholders' equity)	304.132	322.926	295.217	262.339	244.497
Gennemsnitlige antal beskæftigede (Average number of employees)	539	552	505	511	491

## Nøgletal

[Key ratios]

Koncern (Group)	2018 (000 kr)	2017 (000 kr)	2016 (000 kr)	2015 (000 kr)	2014 (000 kr)
Brutto margin (Gross profit ratio)	6,1%	8,4%	8,7%	7,4%	6,5%
Soliditetsgrad (Solvency ratio)	48,4%	51,4%	52,0%	55,0%	56,0%
Egenkapitalens forrentning (Return on equity)	7,9%	17,9%	16,5%	10,8%	6,0%
Overskudsgrad (EBIT ratio)	2,0%	4,8%	5,0%	2,8%	2,2%

### Forklaring af nøgletal

[Explanation of key ratios]

Brutto margin (Gross profit ratio)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Net turnover}}$
Soliditetsgrad (Solvency ratio)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$	$\frac{\text{Shareholders' equity} \times 100}{\text{Total assets}}$
Egenkapitalens forrentning (Return on equity)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit / Loss for the year} \times 100}{\text{Average shareholders' equity}}$
Overskudsgrad (EBIT ratio)	$\frac{\text{Res. af ord. primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Net turnover}}$

**Hovedtal**

(Key figures)

<b>Moderselskab</b> (Parent Company)	<b>2018</b> (000 kr)	<b>2017</b> (000 kr)	<b>2016</b> (000 kr)	<b>2015</b> (000 kr)	<b>2014</b> (000 kr)
Nettoomsætning (Net turnover)	858.555	918.230	831.858	863.781	888.264
Resultat af ordinær primær drift (Operating income)	-9.164	-303	25.039	20.161	22.506
Resultat af finansielle poster (Income from financial items)	27.112	49.850	22.587	9.154	-3.119
Årets resultat (Profit / Loss for the year)	24.741	55.415	45.977	27.494	14.189
Aktiver i alt (Total assets)	591.101	584.935	527.315	460.141	488.002
Investeringer i materielle anlægsaktiver (Purchases of tangible fixed assets)	41.588	54.691	48.050	38.872	20.587
Egenkapital (Shareholders' equity)	304.132	322.926	295.217	262.339	244.497
Gennemsnitlige antal beskæftigede (Average number of employees)	456	467	441	454	428

**Nøgletal**

(Key ratios)

<b>Moderselskab</b> (Parent Company)	<b>2018</b> (000 kr)	<b>2017</b> (000 kr)	<b>2016</b> (000 kr)	<b>2015</b> (000 kr)	<b>2014</b> (000 kr)
Brutto margin (Gross profit ratio)	3,2%	4,0%	7,0%	7,1%	6,5%
Soliditetsgrad (Solvency ratio)	51,5%	55,2%	56,0%	57,0%	50,1%
Egenkapitalens forrentning (Return on equity)	7,9%	17,9%	16,5%	10,8%	6,0%
Overskudsgrad (EBIT ratio)	-1,1%	0,0%	3,0%	2,3%	2,5%

**Forklaring af nøgletal**

(Explanation of key ratios)

 Brutto margin  
(Gross profit ratio)

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Net turnover}}$$

 Soliditetsgrad  
(Solvency ratio)

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$$

$$\frac{\text{Shareholders' equity} \times 100}{\text{Total assets}}$$

 Egenkapitalens forrentning  
(Return on equity)

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Profit / Loss for the year} \times 100}{\text{Average shareholders' equity}}$$

 Overskudsgrad  
(EBIT ratio)

$$\frac{\text{Res. af ord. primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Net turnover}}$$

**Resultatopgørelse**  
 (Profit and Loss account)

	Noter (Notes)	Koncern (Group)		Moderselskab (Parent Company)	
		2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
<b>Nettoomsætning</b> (Net turnover)	1	1.172.382	1.308.751	858.555	918.230
Produktionsomkostninger (Cost of sales)	2	1.101.415	1.198.315	830.785	881.415
<b>Bruttoresultat</b> (Gross profit)		<u>70.967</u>	<u>110.436</u>	<u>27.770</u>	<u>36.815</u>
Distributionsomkostninger (Distribution costs)	2	2.006	2.917	1.531	2.123
Administrationsomkostninger (Administrative costs)	2	45.639	44.228	35.403	34.995
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> (Operating income)		<u>23.322</u>	<u>63.291</u>	<u>-9.164</u>	<u>-303</u>
Andre driftsindtægter (Other operating income)		7.364	6.435	5.355	6.146
<b>Resultat før finansielle poster</b> (Income before financial items)		<u>30.686</u>	<u>69.726</u>	<u>-3.809</u>	<u>5.843</u>
Resultat efter skat i dattervirksomheder (Income after tax from subsidiaries)	3	0	0	27.877	49.826
Resultat i associerede virksomheder (Income from associated companies)	3	0	0	-473	402
Finansielle indtægter (Financial income)	4	3.198	3.253	2.386	2.376
Finansielle omkostninger (Financial costs)	4	3.598	4.826	2.678	2.754
<b>Resultat før skat</b> (Net income before tax)		<u>30.286</u>	<u>68.153</u>	<u>23.303</u>	<u>55.693</u>
Skat af årets resultat (Tax of income for the year)	5	5.545	12.738	-1.438	278
<b>Årets resultat</b> (Profit for the year)	6	<u><b>24.741</b></u>	<u><b>55.415</b></u>	<u><b>24.741</b></u>	<u><b>55.415</b></u>

**Balance pr. 31. december - aktiver**

(Balance sheet as at 31 December - assets)

	Noter (Notes)	Koncern (Group)		Moderselskab (Parent Company)	
		2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
<b>Anlægsaktiver</b> (Fixed assets)					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> (Intangible fixed assets)	7				
IT Software (IT Software)		111	132	111	132
Goodwill (Goodwill)		2.851	4.277	2.851	4.277
		<u>2.962</u>	<u>4.409</u>	<u>2.962</u>	<u>4.409</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b> (Tangible fixed assets)	8				
Substans, grunde og bygninger (Stone resources, land and buildings)		167.257	159.344	136.090	140.778
Produktionsanlæg og maskiner (Plant and equipment)		139.829	141.034	120.894	121.947
Inventar og driftsmateriel (Fixtures and other equipment)		6.123	7.317	2.158	3.072
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for anlægsaktiver (Plant/equipment under construction and prepayment on plant and equipment)		52	0	0	0
		<u>313.261</u>	<u>307.695</u>	<u>259.142</u>	<u>265.797</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> (Financial fixed assets)					
Kapitalandele i dattervirksomheder (Investment in subsidiaries)	3	0	0	83.400	93.899
Kapitalandele i associerede virksomheder (Investment in associated companies)	3	0	0	3.793	4.266
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>87.193</u>	<u>98.165</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> (Total fixed assets)		<u><b>316.223</b></u>	<u><b>312.104</b></u>	<u><b>349.297</b></u>	<u><b>368.371</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b> (Current assets)					
<b>Varebeholdninger</b> (Stocks)					
Råvarer og hjælpematerialer (Raw materials and consumables)		66.034	43.702	52.054	31.802
Færdigvarer (Finished goods)		1.439	1.029	1.439	1.029
		<u>67.473</u>	<u>44.731</u>	<u>53.493</u>	<u>32.831</u>
<b>Tilgodehavender</b> (Debtors)					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (Trade debtors)		144.002	142.971	128.378	121.464
Igangværende arbejder for fremmed regning (Contract work in progress)	9	53.012	50.745	51.305	50.745
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber (Receivables from associated companies)		0	0	3.555	6.887
Udskudt skatteaktiv (Deferred tax asset)	5	3.527	4.635	645	848
Selskabsskat (Corporation tax receivable)	5	0	0	979	1.764
Andre tilgodehavender (Other debtors)		3.543	2.045	3.449	2.025
		<u>204.084</u>	<u>200.396</u>	<u>188.311</u>	<u>183.733</u>
<b>Likvide beholdninger</b> (Cash at bank and in hand)		40.971	71.351	0	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> (Total current assets)		<u><b>312.528</b></u>	<u><b>316.478</b></u>	<u><b>241.804</b></u>	<u><b>216.564</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> (Total Assets)		<u><b>628.751</b></u>	<u><b>628.582</b></u>	<u><b>591.101</b></u>	<u><b>584.935</b></u>



**Balance pr. 31. december - passiver**

(Balance sheet as at 31 December - equity and liabilities)

	Noter (Notes)	Koncern (Group)		Moderselskab (Parent Company)	
		2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
<b>Egenkapital</b> (Shareholders' equity)					
Selskabskapital (Share capital)	10	20.000	20.000	20.000	20.000
Opskrivningshenlæggelser (Revaluation reserves)		30.359	30.359	30.359	30.359
Foreslået udbytte (Proposed dividend)		0	40.000	0	40.000
Overført resultat (Retained earnings)		253.773	232.567	253.773	232.567
<b>Egenkapital i alt</b> (Total shareholders' equity)		<b>304.132</b>	<b>322.926</b>	<b>304.132</b>	<b>322.926</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> (Provisions)					
Garantiforpligtelser for entrepriser m.v. (Guarantees for work completed etc.)		25.575	28.238	14.216	14.291
Andre hensættelser (Other provisions)		16.915	16.914	16.915	16.914
		<b>42.490</b>	<b>45.152</b>	<b>31.131</b>	<b>31.205</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> (Long term liabilities)					
Gæld til pengeinstitutter (Bank debt)	11	0	2.000	0	2.000
		<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> (Short term liabilities)					
Kort del af langfristet gæld (Short term of long term debt)	11	2.000	8.000	2.000	8.000
Gæld til pengeinstitutter (Bank debt)		100.954	54.856	100.309	54.204
Modtagne forudbetalinger fra kunder (Prepayments received from customers)		1.075	3.221	1.075	3.221
Leverandører af varer og tjenesteydelser (Trade payables)		88.300	104.088	55.057	76.326
Gæld til tilknyttede virksomheder (Current account associated companies)		5.076	6.606	23.755	25.690
Igangværende arbejder for fremmed regning (Contract work in progress)	9	12.423	9.486	12.423	8.809
Selskabsskat (Corporation tax payable)	5	5.100	10.887	0	0
Anden gæld (Other creditors)		67.201	61.360	61.219	52.554
		<b>282.129</b>	<b>258.504</b>	<b>255.838</b>	<b>228.804</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> (Total long and short term liab.)		<b>282.129</b>	<b>260.504</b>	<b>255.838</b>	<b>230.804</b>
<b>Passiver i alt</b> (Total equity and liab.)		<b>628.751</b>	<b>628.582</b>	<b>591.101</b>	<b>584.935</b>
	12		Eventualforpligtelser (Contingencies)		
	13		Regnskabspraksis (Accounting policies)		

## Egenkapitalopgørelse

(Statement of changes in shareholders' equity)

Moderselskab og koncern (Parent Company and Group)	Selskabs- kapital	Opskrivnings henlæggelse	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	(Share capital)	(Revaluation reserves)	(Retained earnings)	(Proposed dividend)	(Total)
	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b> (Shareholders' equity 1. January 2018)	20.000	30.359	232.567	40.000	322.926
Betalt udbytte til aktionærer (Paid dividend)	0	0	0	-40.000	-40.000
Valutakursreguleringer af udenlandske kapitalinteresser (Exchange rate adjustment of investments in foreign subsidiaries)	0	0	-3.535	0	-3.535
Årets resultat (Profit for the year)	0	0	24.741	0	24.741
<b>Egenkapital 31. december 2018</b> (Shareholders' equity 31 December 2018)	<b>20.000</b>	<b>30.359</b>	<b>253.773</b>	<b>0</b>	<b>304.132</b>

## Pengestrømsopgørelse

(Cash flow statement)

		Koncern (Group)	
		2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	(Cash flow from operations)		
Resultat før skat	(Profit for the year before tax)	30.286	68.153
<b>Regulering af ikke likvide poster</b>	(Adjustment for items with no cash flow effect)		
Afskrivninger og gevinst/tab ved salg af aktiver	(Amortisation, depreciation and gain / - - loss from sales of assets)	49.706	42.348
Kursregulering	(Exchange rate adjustment)	-2.035	-1.910
Hensatte forpligtelser	(Provisions)	-2.662	6.677
		<u>45.009</u>	<u>47.115</u>
<b>Driftskapital øget/nedbragt (-/+)</b>	( Working capital increase/decrease (-/+))		
Omsætningsaktiver	(Current assets)	-27.538	3.027
Kortfristet gæld	(Short term liabilities)	-10.686	-13.218
		<u>-38.224</u>	<u>-10.191</u>
Betalte selskabsskatter	(Paid corporation tax)	-9.362	-11.766
		<u>27.709</u>	<u>93.311</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	(Cash flow from investments)		
Køb af materielle anlægsaktiver	(Purchase of tangible fixed assets)	-63.953	-129.927
Salg af anlægsaktiver	(Sales of tangible fixed assets)	7.766	7.881
		<u>-56.187</u>	<u>-122.046</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	(Financed by long term loans)		
Afdrag på lån	(Repayments of the year)	-8.000	-15.672
Betalt udbytte	(Dividend paid)	-40.000	-25.000
		<u>-48.000</u>	<u>-40.672</u>
<b>Ændring i likvider, øget/nedbragt (+/-)</b>	(Cash flow of the year, increase/decrease (+/-))	<u>-76.478</u>	<u>-69.407</u>
<b>Likvider</b>	(Net cash position)		
Likvider 01.01	(Cash position as at 01.01)	16.495	85.902
Årets likvider øget/nedbragt (+/-)	(Cash flow of the year, increase/decrease (+/-))	-76.478	-69.407
<b>Likvider 31.12</b>	(Cash position as at 12.31)	<u>-59.983</u>	<u>16.495</u>
<b>Likvider 31/12</b>	(Cash position as at 12.31)		
Likvide beholdninger	(Cash at bank and in hand)	-59.983	16.495
Gæld til pengeinstitutter	(Bank debt)	-2.000	-8.000
Kort del af langfristet gæld til pengeinstitutter	(Short-term bank debt)	2.000	8.000
		<u>-59.983</u>	<u>16.495</u>

# NOTER

(NOTES)



Colas udlagde asfalt på Frijsenborg Biogas' 11.000 m<sup>2</sup> store plansilo på blot to dage i juli måned 2018.  
Colas laid asphalt in Frijsenborg Biogas' 11,000-square-metre trench silo in just two days in July 2018.



**Note 1 Koncern Segmentoplysninger**

[Note 1 Group Segment information]

Primært segment

[Primary segment]

**Omsætning**

[Turnover]

Danmark

[Denmark]

Udland

[Abroad]

I alt

[Total]

	2018		2017	
	(000 DKK)	pct	(000 DKK)	pct
Danmark	855.737	73,0	914.639	69,9
Udland	316.645	27,0	394.112	30,1
I alt	<u>1.172.382</u>	<u>100,0</u>	<u>1.308.751</u>	<u>100,0</u>

Sekundært segment

[Secondary segment]

**Hovedaktiviteter**

[Main activities]

Entreprenørarbejde

[Construction]

Produktion

[Manufacturing]

I alt

[Total]

Entreprenørarbejde	993.264	84,7	1.144.306	87,4
Produktion	179.118	15,3	164.445	12,6
I alt	<u>1.172.382</u>	<u>100,0</u>	<u>1.308.751</u>	<u>100,0</u>

**Note 2 Personaleudgifter**

[Note 2 Staff costs]

Lønninger og vederlag m.v.

[Wages and salaries]

Pensionsbidrag

[Pension contributions]

Andre omkostninger til social sikring

[Social security costs]

	Koncern (Group)		Moderselskab (Parent Company)	
	(000 DKK) 2018	(000 DKK) 2017	(000 DKK) 2018	(000 DKK) 2017
Lønninger og vederlag m.v.	274.567	275.589	224.626	222.670
Pensionsbidrag	20.205	19.667	19.801	19.213
Andre omkostninger til social sikring	11.284	15.316	1.419	1.408
	<u>306.056</u>	<u>310.572</u>	<u>245.846</u>	<u>243.291</u>

**Fordelt på:**

[Distributed as follows:]

Medarbejdere

[Employees]

Bestyrelse og direktion

[Board of Directors and Management]

Medarbejdere	301.436	306.291	241.226	239.010
Bestyrelse og direktion	4.620	4.281	4.620	4.281
	<u>306.056</u>	<u>310.572</u>	<u>245.846</u>	<u>243.291</u>
	<u>539</u>	<u>552</u>	<u>456</u>	<u>467</u>

Antal medarbejdere, heraf pro rata 8 i assoc. virksomheder

[Numbers of employees, of which pro rata 8 in assoc. companies]

**Note 3 Moderselskab Kapitalandele**

(Note 3 Parent Company Participating interests)

	2018		2017	
	Datter- virksomheder (Subsidiaries)	Associerede virksomheder (Associated Companies)	Datter- virksomheder (Subsidiaries)	Associerede virksomheder (Associated Companies)
	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)
Kostpris 1. januar 2018 (Costs as at 1 January 2018)	90.538	0	90.538	0
Kostpris 31. december 2018 (Costs as at 31 December 2018)	<u>90.538</u>	<u>0</u>	<u>90.538</u>	<u>0</u>
Værdiregulering 1. januar 2018 (Revaluation as at 1 January 2018)	3.361	4.266	-1.517	3.864
Valutakursregulering (Exchange rate adjustment)	-3.535	0	-3.085	0
Korrektion vedr. tidligere år (Net effect from adjustment prior year)	0	0	-1.718	0
Overskudsandel efter skat (Profit share after tax)	27.877	0	49.826	402
Underskudsandel efter skat (Loss share after tax)	0	-473	0	0
Udbytte (Dividend)	-34.841	0	-40.145	0
Værdireguleringer 31. december 2018 (Revaluations as at 31 December 2018)	<u>-7.138</u>	<u>3.793</u>	<u>3.361</u>	<u>4.266</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 (Book value 31 December 2018)	<u>83.400</u>	<u>3.793</u>	<u>93.899</u>	<u>4.266</u>

**Note 4 Finansielle indtægter/omkostninger**

[Note 4 Financial income/costs]

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>(Group)</b>		<b>(Parent Company)</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>(000 DKK)</b>	<b>(000 DKK)</b>	<b>(000 DKK)</b>	<b>(000 DKK)</b>
Renteindtægter (Interest income)	3.157	3.200	2.345	2.323
Valutakursgevinster (Exchange rate gains)	41	53	41	53
	<b>3.198</b>	<b>3.253</b>	<b>2.386</b>	<b>2.376</b>
Renteomkostninger (Interest costs)	-3.479	-4.670	-2.371	-2.422
Renteudgift til dattervirk. og assoc. virksomheder (Interest costs subsidiaries and assoc. Companies)	0	0	-188	-275
Valutakurstab (Exchange rate losses)	-119	-156	-119	-156
	<b>-3.598</b>	<b>-4.826</b>	<b>-2.678</b>	<b>-2.853</b>



**Note 5 Koncern Selskabsskat og udskudt skat**

(Note 5 Group Corporation tax and deferred tax)

	<b>Selskabsskat</b>	<b>Udskudt skat</b>	<b>Skat af årets resultat</b>
	(Corporation tax payable)	(Deferred tax)	(Per income statement)
	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)
Selskabsskat og udskudt skat 1. januar 2018 (Corporation and deferred tax as at 1 January 2018)	10.887	-4.635	0
Regulering vedrørende tidligere år (Adjustments, previous years)	-1.631	1.418	-213
Øvrige regulering vedrørende tidligere år (Other adjustments, previous years)	0	313	0
Kursregulering (Exchange rate adjustment)	-1.081	219	0
Skat af årets resultat (Taxes for the year)	6.600	-842	5.758
Betalt skat (Paid tax)	-9.675	0	0
Selskabsskat og udskudt skat 31. december 2018 (Corporation and deferred tax as at 31 December 2018)	<u>5.100</u>	<u>-3.527</u>	<u>5.545</u>

**Note 5 Moderselskab Selskabsskat og udskudt skat**

(Note 5 Parent Company Corporation tax and deferred tax)

	<b>Selskabsskat</b>	<b>Udskudt skat</b>	<b>Skat af årets resultat</b>
	(Corporation tax payable)	skat (Deferred tax)	(Per income statement)
	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)
Selskabsskat og udskudt skat 1. januar 2018 (Corporation and deferred tax as at 1 January 2018)	-1.764	-848	0
Regulering vedrørende tidligere år (Adjustments, previous years)	-1.631	1.418	-213
Øvrige reguleringer vedr. tidligere år (Other adjustments, previous years)	0	10	0
Skat af årets resultat (Taxes for the year)	0	-1.225	-1.225
Betalt skat (Paid tax)	2.416	0	0
Selskabsskat og udskudt skat 31. december 2018 (Corporation and deferred tax as at 31 December 2018)	<u>-979</u>	<u>-645</u>	<u>-1.438</u>

**Note 6 Resultatdisponering**

(Note 6 Distribution of profit)

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	(000 DKK)	(000 DKK)
Overført resultat (Transferred to retained earnings)	24.741	15.415
Foreslået udbytte (Proposed dividend)	0	40.000
	<u>24.741</u>	<u>55.415</u>

**Note 7 Koncern Immaterielle anlægsaktiver**

(Note 7 Group Intangible fixed assets)

	<b>IT software</b> (IT software) (000 DKK)	<b>Goodwill</b> (Goodwill) (000 DKK)
Kostpris 1. januar 2018 (Costs as at 1 January 2018)	2.983	13.375
Kostpris 31. december 2018 (Costs as at 31 December 2018)	<u>2.983</u>	<u>13.375</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018 (Amortisation as at 1 January 2018)	2.851	9.098
Årets afskrivninger (Amortisation of the year)	21	1.426
Ned- og afskrivninger 31. december 2018 (Amortisation as at 31 December 2018)	<u>2.872</u>	<u>10.524</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 (Book value as at 31 December 2018)	<u>111</u>	<u>2.851</u>

**Note 7 Moderselskab Immaterielle anlægsaktiver**

(Note 7 Parent Company Intangible fixed assets)

	<b>IT software</b> (IT software) (000 DKK)	<b>Goodwill</b> (Goodwill) (000 DKK)
Kostpris 1. januar 2018 (Costs as at 1 January 2018)	2.983	13.375
Kostpris 31. december 2018 (Costs as at 31 December 2018)	<u>2.983</u>	<u>13.375</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018 (Amortisation as at 1 January 2018)	2.851	9.098
Årets afskrivninger (Amortisation of the year)	21	1.426
Ned- og afskrivninger 31. december 2018 (Amortisation as at 31 December 2018)	<u>2.872</u>	<u>10.524</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 (Book value as at 31 December 2018)	<u>111</u>	<u>2.851</u>

**Note 8 Koncern Materielle anlægsaktiver**

(Note 8 Group Tangible fixed assets)

	<b>Substans, grunde og bygn.</b> (Stone resources, land and buildings)	<b>Produktionsanlæg og maskiner</b> (Plant and equipment)	<b>Inventar, materiel</b> (Other equipment)	<b>Forudbet. og anlæg under udføre</b> (Prepay., plant, equipm. under construction)
	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)	(000 DKK)
Kostpris 1. januar 2018 (Costs as at 1 January 2018)	226.705	439.247	71.199	0
Valutakursregulering (Exchange rate adjustment)	-1.554	-2.310	-1.840	0
Tilgang til kostpris (Purchases)	16.180	43.657	4.064	52
Afgang til kostpris (Disposals)	1.232	9.267	6.140	0
Kostpris 31. december 2018 (Costs as at 31 December 2018)	<u>240.099</u>	<u>471.327</u>	<u>67.283</u>	<u>52</u>
Opskrivning 1. januar 2018 (Revaluation as at 1 January 2018)	<u>21.637</u>	<u>9.629</u>	<u>115</u>	<u>0</u>
Opskrivning 31. december 2018 (Revaluation as at 31 December 2018)	<u>21.637</u>	<u>9.629</u>	<u>115</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018 (Depreciation as at 1 January 2018)	88.998	307.842	63.997	0
Valutakursregulering (Exchange rate adjustment)	-391	-1.383	-1.568	0
Årets afskrivninger (Depreciation of the year)	6.575	42.518	4.986	0
Årets nedskrivning (Impairment)	528	1.016	0	0
Regulering af afskrivning ved afgang (Depreciation on disposals)	<u>1.231</u>	<u>8.866</u>	<u>6.140</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december 2018 (Depreciation as at 31 December 2018)	<u>94.479</u>	<u>341.127</u>	<u>61.275</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 (Book value as at 31 December 2018)	<u>167.257</u>	<u>139.829</u>	<u>6.123</u>	<u>52</u>
Uden værdien af foretagne opskrivninger udgør den regnskabsmæssige værdi 31. december 2018 (Without the value of revaluations the book value as at 31 December 2018 is)	<u>148.048</u>	<u>139.829</u>	<u>6.123</u>	<u>52</u>

**Note 8 Moderselskab Materielle anlægsaktiver**

(Note 8 Parent Company Tangible fixed assets)

	<b>Substans, grunde og bygn.</b> (Stone resources, land and buildings) (000 DKK)	<b>Produktionsanlæg og maskiner</b> (Plant and equipment) (000 DKK)	<b>Inventar, materiel</b> (Other equipment) (000 DKK)
Kostpris 1. januar 2018 (Costs as at 1 January 2018)	201.268	392.237	42.272
Tilgang til kostpris (Purchases)	1.934	39.438	216
Afgang til kostpris (Disposals)	1.232	9.145	6.140
Kostpris 31. december 2018 (Costs as at 31 December 2018)	<u>201.970</u>	<u>422.530</u>	<u>36.348</u>
Opskrivninger 1. januar 2018 (Revaluation as at 1 January 2018)	<u>21.539</u>	<u>8.776</u>	<u>115</u>
Opskrivninger 31. december 2018 (Revaluation as at 31 December 2018)	<u>21.539</u>	<u>8.776</u>	<u>115</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018 (Depreciation as at 1 January 2018)	82.029	279.066	39.315
Årets afskrivninger (Depreciation of the year)	6.093	39.081	1.130
Årets nedskrivning (Impairment)	528	1.016	0
Regulering af afskrivning ved afgang (Depreciation on disposals)	<u>1.231</u>	<u>8.751</u>	<u>6.140</u>
Afskrivninger 31. december 2018 (Depreciation as at 31 December 2018)	<u>87.419</u>	<u>310.412</u>	<u>34.305</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 (Book value as at 31 December 2018)	<u>136.090</u>	<u>120.894</u>	<u>2.158</u>
Uden værdien af foretagne opskrivninger udgør den regnskabsmæssige værdi 31. december 2018 (Without the value of revaluations the book value as at 31 December 2018 is)	<u>116.881</u>	<u>120.894</u>	<u>2.158</u>

**Note 9 Arbejder for fremmed regning**

[Note 9 Contract work in progress]

	Koncern (Group)		Morderselskab (Parent Company)	
	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
Salgsværdi af periodens produktion (Contract work in progress at sales value)	719.501	676.922	717.794	677.599
Acontofaktureringer (Invoiced on account)	678.912	635.663	678.912	635.663
Nettoværdi (Net value)	<u>40.589</u>	<u>41.259</u>	<u>38.882</u>	<u>41.936</u>
Der indregnes således i balancen (Which are recorded in the balance sheet)				
Arbejder for fremmed regning (Contract work in progress)	53.012	50.745	51.305	50.745
Forudbetalinger fra kunder (Prepayments from customers)	12.423	9.486	12.423	8.809
	<u>40.589</u>	<u>41.259</u>	<u>38.882</u>	<u>41.936</u>

**Note 10 Ejerskab**

[Note 10 Ownership]

**Nærtstående parter**

[Related parties]

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår.

[Transactions with related parties have been conducted on Arm's Length basis]

**Morderselskab Aktiekapital/ ejerforhold**

[Parent company - Share capital/ ownership]

Selskabskapitalen består af 2 aktier på nominelt i alt 20.000 tkr.

[The share capital consists of 2 shares of a total nominal value of 20,000 tDKK]

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser og ejes fuldt ud af Colas S.A., Frankrig

[There is only one class of shares. Sole shareholder Colas S.A., France]

**Note 11 Koncern**  
**Langfristede ældsforpligtelser**  
 (Note 11 Group Long term liabilities)

Gæld til pengeinstitutter  
 (Bank debt)  
 I alt  
 (Total)

	<b>Inden 1 år</b> (Within 1 year) (000 DKK)	<b>1-5 år</b> (1-5 years) (000 DKK)	<b>Efter 5 år</b> (After 5 years) (000 DKK)	<b>I alt</b> (Total) (000 DKK)
	2.000	0	0	2.000
	<u>2.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>

**Note 11 Moderselskab**  
**Langfristede gældsforpligtelser**  
 (Note 11 Parent Company Long term liabilities)

Gæld til pengeinstitutter  
 (Bank debt)  
 I alt  
 (Total)

	<b>Inden 1 år</b> (Within 1 year) (000 DKK)	<b>1-5 år</b> (1-5 years) (000 DKK)	<b>Efter 5 år</b> (After 5 years) (000 DKK)	<b>I alt</b> (Total) (000 DKK)
	2.000	0	0	2.000
	<u>2.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.000</u>

**Note 12 Koncern**  
**Eventualforpligtelser**  
 (Note 12 Group Contingencies)

Leasing- og lejeaftaler  
 (Operating leases)  
 I alt  
 (Total)

	<b>Inden 1 år</b> (Within 1 year) (000 DKK)	<b>1-5 år</b> (1-5 years) (000 DKK)	<b>Efter 5 år</b> (After 5 years) (000 DKK)	<b>I alt</b> (Total) (000 DKK)
	8.734	5.354	0	14.088
	<u>8.734</u>	<u>5.354</u>	<u>0</u>	<u>14.088</u>

**Note 12 Moderselskab**  
**Eventualforpligtelser**  
 (Note 12 Parent Company Contingencies)

Leasing- og lejeaftaler  
 (Operating leases)  
 I alt  
 (Total)

	<b>Inden 1 år</b> (Within 1 year) (000 DKK)	<b>1-5 år</b> (1-5 years) (000 DKK)	<b>Efter 5 år</b> (After 5 years) (000 DKK)	<b>I alt</b> (Total) (000 DKK)
	7.634	5.354	0	12.988
	<u>7.634</u>	<u>5.354</u>	<u>0</u>	<u>12.988</u>

**Arbejdsgarantier**  
 (Performance bonds)

Moderselskab  
 (Parent Company)  
 Dattervirksomheder  
 (Subsidiaries)  
 Associerede virksomheder  
 (Associated companies)  
 Koncern  
 (Group)

	<b>2018</b> (000 DKK)	<b>2017</b> (000 DKK)
	123.882	130.300
	33.030	39.985
	558	531
	<u>157.470</u>	<u>170.816</u>

## Note 12 Koncern Eventualforpligtelser (fortsat)

(Note 12 Group Contingencies)

Aktiver stillet til sikkerhed for banklån (0 DKK) i Island:  
(Assets provided as security for bank loan (0 DKK) in Iceland:)

Anlægsaktiver  
(Fixed assets)

	Koncern (Group)		Moderselskab (Parent Company)	
	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)	2018 (000 DKK)	2017 (000 DKK)
	<u>6.607</u>	<u>6.832</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Til sikkerhed for periodisk overtræk er der givet sikkerhed i omsætningsaktiver i Island for 28,6 mio. kr. Det periodiske overtræk er pr. 31.12.2018 nul.

Samlede gældsforpligtelser i selskabets interessentskaber udgør pr. 31.12.2018 3,4 mio. kr., hvoraf 0 mio. kr. er indregnet i balancen i moderselskabet og 1,7 mio. kr. i koncernen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selska-

ber i koncernen. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af nærværende årsrapport idet Colas Danmark A/S er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

As security for seasonal overdraft is provided security in current assets in Iceland for 28.6 mill DKK. The seasonal overdraft is zero as of 2018 12 31.

Total debt in partnerships owned by group amounts as at 2018 12 31 to 3.4 mill DKK, of which 0 mill DKK is recorded in the parent company's balance sheet and 1.7 mill DKK in the group's balance sheet.

The Company is jointly taxed with the other Group com-

panies. The Group's companies in Denmark are jointly and severally liable for the tax on the Group's jointly taxed income. The total tax payable is stated in this annual report as Colas Danmark A/S is the administration company. Furthermore, the Parent Company is liable for any obligation to withhold tax at source in respect of dividends, royalties and interest in relation to the jointly taxed enterprises. Subsequent corrections, if any, to corporation tax and taxes at source may result in the Company's liability being an increased amount.

## Note 13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Colas Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

I koncernregnskabet konsolideres regnskaberne for Colas Danmark A/S og de virksomheder, hvori koncernen har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncerndiagrammet. Disse virksomheder indregnes i koncernens resultatopgørelse og balance med andele, der svarer til deltagelsen heri.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Det er koncernens regnskabspraksis at henføre den del af købesummen, der overstiger kapitalinteressens bogførte nettoaktiver på købstidspunktet til de enkelte balanceposter i kapitalinteressen i det omfang en vurdering afviger fra den bogførte værdi. Disse merværdier afskrives over det enkelte aktivs restlevetid. Den resterende del af købesummen aktiveres som koncerngoodwill og afskrives lineært over den forventede brugstid.

## Note 13 Accounting policies

The Annual Report of Colas Danmark A/S is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large reporting class C enterprises.

The accounting policies are unchanged compared to previous year.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as it is earned, including adjustments to the value of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Group and the value of such assets can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the Group and the value of the liabilities can be reliably measured.

On initial recognition assets and liabilities are measured at cost and subsequently as described for each item below.

### Consolidation policy

The Consolidated Financial Statements comprise a conso-

olidation of the Financial Statements of Colas Danmark A/S and the companies over which the group has controlling influence. Companies in which the group holds between 20 % and 50 % of the voting rights and exercises significant influence but not control are regarded as associates, see the group diagram. These companies are included in the consolidated profit and loss account and balance sheet at proportionate shares corresponding to their participation therein.

On consolidation, intra group revenues and expenses, shareholdings, dividends and inter company accounts and also realised and unrealised gains and losses related to transactions between the consolidated companies have been eliminated.

According to the Group's accounting policies, the excess of the cost of the equity investment over its recorded net assets at the time of purchase is allocated to its individual balance sheet items to the extent the valuation differs from the carrying amount. The excess value is amortised over the remaining life of the individual asset. The balance of the cost is capitalised as goodwill on consolidation and amortised on a straight line basis over the expected useful life.

### Construction and production joint ventures

Construction and production joint ventures are included



**Arbejds- og produktionsfællesskaber**

Arbejds- og produktionsfællesskaber er i koncern og moderselskab medtaget i resultat-opgørelse og balance med andele, der svarer til deltagelsen heri.

**Resultatopgørelsen****Indtægtskriterium**

Indtægter fra entreprisekontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med arbejdets udførelse efter produktionskriteriet. Øvrige indtægter medtages i resultatopgørelsen, når levering og fakturering har fundet sted.

**Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill værdiansættes til anskaffelsespriser med fradrag for akkumulerede af- og nedskrivninger. Amortiseringsperioden på op til 10 år for goodwill og koncerngoodwill afspejler efter ledelsens vurdering det bedste estimat for købte virksomheders økonomiske levetid.

**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

**Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger m.v.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

**Andre driftsindtægter og –omkostninger**

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver.

**Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

**Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab

in the consolidated and Parent Company's profit and loss account and balance sheet at proportionate shares corresponding to their participation therein.

**The Income Statement****Revenue recognition**

Income from construction contracts is recognised in the profit and loss account proportionately with the degree of completion of the work, using the percentage of completion method. Other income is included in the profit and loss account when delivery and invoicing have taken place.

**Intangible fixed assets**

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. The amortisation period of maximum 10 years for goodwill and goodwill on consolidation reflects, in the opinion of the management, the best estimate of the economic lives of acquired companies.

**Cost of sales**

Cost of sales includes costs spent to achieve the revenue for the year. Costs include raw materials, consumables, direct labour and indirect production costs such as maintenance and depreciation etc. and operations, administration as well as management of the plants.

**Distribution costs**

Distribution costs include costs in respect of advertising and marketing etc.

**Administrative costs**

Administrative costs include management expenses, staff costs, office expenses, depreciation etc.

**Other operating income- /expenses**

Other operating income / expenses include items of a secondary nature in relation to the Company's main activity, including gain/loss on the sale of fixed assets.

**Income from subsidiaries and associated companies**

The proportionate share of the profit or loss after tax, after full elimination of intra-group gains and losses is recognised in the income statement.

**Net financials**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til anskaffelsespriser inklusiv internt afholdte omkostninger, såvel direkte som indirekte, dog maksimalt til den værdi, som det skønnes at have for selskabets fremtidige indtjening. Værdien reduceres med akkumulerede af- og nedskrivninger, og amortiseringsperioden er 3 år. Øvrigt software, som ikke opfylder kriterierne for aktivering, udgiftsføres.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet tages i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger. Renter indregnes ikke.

Opskrivninger vedrørende materielle anlægsaktiver kan dels henføres til, at selskabet indtil 1997 regulerede grundværdier til den offentlige vurdering og dels at afskrivningsprincipperne blev ændret i forbindelse med overgang til

Årsregnskabsloven af 1982.

Den regnskabsmæssige værdi af såvel materielle som immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt. Såfremt den bogførte værdi vurderes til at være lavere end genindvindingsværdien foretages en nedskrivning.

### Afskrivninger

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	7-10 år
Softwareprojekter:	3 år
Udviklingsprojekter:	10 år
eller udgiftsføres straks, hvis betingelserne for aktivering ikke opfyldes	
Bygninger:	25 år
Indretning af lejede lokaler:	Rest lejeperiode
Grundforbedringer:	15 år
Stenforekomster (grusgrave):	I takt med udvindingen
Produktionsanlæg:	10-15 år
Udlægningsmateriel:	6-12 år
Inventar:	5-10 år
Andet driftsmateriel:	3-5 år

## Balance sheet

### Intangible fixed assets

Software is measured at cost including internal expenses incurred as well as direct and indirect costs, but not more than the value that it is deemed to represent for the Company's future earnings. The value is reduced by accumulated amortisation and impairment losses and the amortisation period is 3 years. Other software, which does not meet the criteria for capitalisation, is expensed in the profit and loss account.

### Property, plant and equipment

Land and buildings, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the cost of acquisition and expenses directly attributable to the acquisition until the asset is taken into use. In the case of assets manufactured by the Company, cost includes direct and indirect costs. Interest is not recognised. The revaluation of property, plant and equipment reflects partly the fact that until 1997 the Company adjusted land values to the property value according to the latest public land assessment and partly the change of the depreciation principles in connection with the transition to the Danish Financial Statements Act of 1982.

The carrying amount of both property, plant and equipment and intangible assets is reassessed every year. If the book value is estimated to be lower than the recoverable amount, the value is written down.

### Amortisation and depreciation

Amortisation and depreciation are provided on a straight line basis over the expected useful lives of the assets, based on the following estimates:

Goodwill	7-10 years
Software projects	3 years
Development projects	10 years
or expensed immediately if the criteria for capitalisation are not met	
Buildings	25 years
Leasehold improvements	Remaining lease period
Improvement of sites	15 years
Stone deposits (gravel pits)	in line with extraction
Production plant	10-15 years
Machinery	6-12 years
Equipment	5-10 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

### Datterselskaber og associerede virksomheder

Kapitalandele i datterselskaber og i associerede virksomheder indregnes i moderselskabet til indre værdi. Andel af årets resultat efter skat med fradrag af afskrivninger på goodwill er medtaget i resultatopgørelsen under ordinært resultat efter skat i datterselskaber og i associerede virksomheder.

Goodwill, der opstår som følge af forskellen mellem anskaffelsessummen og den indre værdi på anskaffelsestidspunktet, aktiveres under immaterielle anlægsaktiver.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskaber og i associerede virksomheder henlægges ved over-skudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse nedskrives i det omfang tilgodehavendet er uerholdigt. Hvis den regnskabsmæssige negative værdi overstiger tilgodehavendet, anføres det resterende beløb under hensættelser, såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

### Subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are recognised in the Parent Company at equity value. The share of the profit or loss for the year after tax less amortisation on goodwill is recognised in the profit and loss account under profit from ordinary activities after tax of subsidiaries/associates.

Goodwill arising as a result of the difference between acquisition cost and equity value at the date of acquisition is capitalised under intangible fixed assets.

The total net revaluation of investments in subsidiaries and associates is taken to "Reserve for net revaluation" under equity in connection with the distribution of profit.

Subsidiaries and associates with a negative equity value are measured at DKK 0, and any amount receivable from these companies is written down to the extent the receivable is uncollectible. If the negative value exceeds the receivable, the balance of the amount is recognised under provisions if the Parent Company has a legal or constructive obligation to cover the company's negative balance.

### Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO principle. If cost is higher than net realisable value, a write down is made to this lower value.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

1. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger
2. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.
3. Reservedele, tilsatsmaterialer m.v. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af den udførte del af kontrakterne inklusive acontoavancen. Heri fragår acontoafaktureringer samt hensættelser til forventet tab. Acontoafaktureringer ud over den udførte del føres under kortfristede gældsforpligtelser.

1. The cost of goods for resale and raw materials and consumables is measured at the purchase price plus freight and other purchase related costs.
2. The cost of finished goods manufactured by the company and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production costs. Indirect production costs include indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation and impairment losses on the machines, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as expenses relating to factory management and administration.
3. Spare parts etc. are recognised in the profit and loss account in the year of acquisition.

### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the sales value of the completed part of the contracts including a proportion of profit appropriate to the stage of completion less progress billings and provisions for expected losses. Progress billings, which exceed the value by reference to the stage of completion, are recognised under short-term liabilities.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value. Write downs are made to

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien. Nedskrivningerne til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender fra salg.

**Egenkapital****Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Hensatte forpligtelser**

Der foretages hensættelse til dækning af kendte forpligtelser vedrørende udførte entrepriser tillagt hensættelser baseret på tidligere års erfaringer. Der foretages endvidere hensættelse til selskabets vurderede forpligtelse til retablering af grusgrave i takt med udvindingen.

**Gældsforpligtelser**

Gæld til leverandører og anden gæld måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Selskabsskat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets ud-

skudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, undtagen poster, som ikke påvirker den skattepligtige indkomst. Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varelagre, igangværende arbejder for fremmed regning, hensatte forpligtelser og tilgodehavender. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes realiseret.

Udskudt skat beregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning ville være gældende, når den udskudte skat forventes udløst. Ændringer i udskudt skat som følge af ændrede satser eller lovgivning indregnes i resultatopgørelsen.

Det indregnede udskudte skatteaktiv består hovedsageligt af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig værdi og skattemæssig værdi, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Der indgår ingen skattemæssige tab i skatteaktivet.

Koncernens samlede skyldige selskabsskat afsættes i moderselskabet.

net realisable value to cover any expected loss. The write downs are calculated on the basis of an individual evaluation of the individual trade receivables.

**Equity****Dividend**

The dividend, proposed for the year by the Board of Directors and Board of Management, is shown as a separate item in the equity.

**Provisions**

Provision is made for known liabilities relating to contract work performed plus provisions based on previous year's experience. Furthermore, provision is made for the Company's estimated obligation to restore gravel pits as gravel is extracted.

**Financial liabilities**

Liabilities to suppliers and other liabilities are measured at amortised cost, normally corresponding to nominal value

**Corporation tax**

Tax for the year, comprising current tax and deferred tax for the year, is recognised in the income statement as far

as it is attributable to the net profit for the year, and directly in equity with the amount attributable to amounts recognised directly in equity.

Deferred tax is measured according to the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities and their tax base, with the exception of items which do not affect the taxable income. Deferred tax is related to property, plant and equipment, inventories, contract work in progress, provisions and receivables. Deferred tax assets are measured at the value at which the assets are expected to be realised.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and rates that under the legislation in force at the balance sheet date would be applicable in the respective countries when the deferred tax liability is expected to arise. Changes in deferred tax as a result of changed rates or legislation are recognised in the profit and loss account.

The recognized deferred tax asset mainly consists of temporary differences between accounting value and tax value, which are expected to be utilized within the next years. There are no tax losses included in the tax asset.

The total payable corporate tax for the group is shown in the Parent Company.

Udskudt skat hensættes kun såfremt der samlet påhviler de sambeskattede selskaber en udskudt skat.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Selskabets gæld og tilgodehavende i fremmed valuta er optaget til balancedagens kurs. Fortjenester eller tab ved kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske datterselskabers og associerede virksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser, da disse virksomheder betragtes som selvstændige enheder. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre gældsforpligtelser". Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassi-

ficeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningssegmenter for koncernens netto-omsætning. Oplysningerne om segmenterne er baseret på koncernens interne økonomistyring.

Iht. Lempelsesbekendtgørelsen gives der ikke yderligere segmentoplysninger.

### Leasing

Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden. Forpligtelsen i den uopsigelige periode vises i noterne til årsrapporten.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Deferred tax is only provided when the deferred tax is incumbent on the jointly taxed companies.

### Translation of foreign currencies

Transactions denominated in foreign currencies are translated at the rates at the transaction date. The company's payables and receivables denominated in foreign currencies are translated at the rates at the balance sheet date. Exchange gains or losses are recognised in the profit and loss account as a financial item.

The profit and loss accounts of foreign subsidiaries and associates are translated at an average exchange rate, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date as these companies are regarded as independent entities. Exchange differences arising from the translation of foreign subsidiaries' equity at the beginning of the year at the exchange rates at the balance sheet date and from the translation of profit and loss accounts at the exchange rates at the balance sheet date instead of average rates are recognised directly under equity.

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost price and afterwards measured at market value. Positive and negative market values of derivative financial instruments are classified as "Other

receivables" respectively "Other liabilities". Changes in the market value of derivative financial instruments are recognised in the profit and loss account unless the financial instrument is classified as and fulfills the criteria for financial cover.

### Segment information

Information is given about the group's net revenue by geographical markets and business segments. The information about the segments is based on the group's internal financial management system. In accordance with the Executive Order on special terms, no additional segment information is given.

### Leasing

Rentals in connection with operating leases are recognised in the profit and loss account over the lease term. The liability during the non-revocable period is disclosed in the notes to the annual report.

### Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year from operating, investing and financing activities, the year's change in cash and cash equivalents as well as the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankgæld samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

No separate cash flow statement has been disclosed for the Parent Company because the Parent Company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement.

**Cash-flow from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term liabilities excluding items included in cash and cash equivalents.

**Cash flow from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed assets investments.

**Cash-flow from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term liabilities as well as payments to and from shareholders.

**Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash, bank debt and short-term investments which without any problem can be converted into cash and which only involve an insignificant risk of changes in value.

The cash flow statement cannot solely be prepared on the basis of the published accounting records.



**COLAS DANMARK A/S**  
Fabriksparken 40,  
2600 Glostrup  
Tlf.: 4598 9898  
Web.: [www.colas.dk](http://www.colas.dk)



*Vejen frem*